

# Metodologia Planejamento Estratégico 2020-2023





# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2020-2023

*“O planejamento não diz respeito às decisões futuras, mas às implicações futuras de decisões presentes”. (Peter Drucker)*

# Apresentação

Este produto foi desenvolvido de forma participativa, envolvendo a Alta Direção da Fapeg, o Comitê de Planejamento Estratégico, a estrutura complementar e demais lideranças do Órgão.

Para sua elaboração, foram consideradas premissas que possam fortalecer as áreas estratégicas, por meio do fomento à pesquisa científica e tecnológica, bem como à formação de recursos humanos altamente capacitados para atuarem como pesquisadores nos diversos segmentos abrangentes aos setores público e privado da sociedade, com o objetivo de contribuir para o desenvolvimento social e econômico do Estado de Goiás.

Os objetivos estratégicos estabelecidos por esta Fundação foram ancorados no Plano Plurianual 2020-2023, de forma a assegurar a aplicabilidade dos recursos planejados para execução dos projetos, tanto prioritários quanto aos demais propostos na atual gestão.

# Laboratório de Planejamento

**E**m 2019, a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Goiás (FAPEG) participou de atividades promovidas pela Secretaria de Estado da Economia para elaboração do Planejamento Estratégico 2020-2023.

Foram realizados Encontros e Oficinas com a participação da Alta Administração, Gerentes e demais lideranças da Fapeg, com etapas de conteúdo teórico-filosófico acerca do Planejamento Estratégico, bem como desdobramentos de atividades que culminaram no reconhecimento dos pontos fortes, fracos, oportunidades e ameaças, que transformaram em insumos para elaboração dos objetivos estratégicos e metas para monitorar as ações desta Fundação e seus pontos de melhoria contínua, demonstrando o compromisso de gerir com responsabilidade e transparência os recursos públicos destinados ao fomento à pesquisa científica, à inovação tecnológica e à formação de pesquisadores altamente qualificados para atuarem nos segmentos inerentes aos setores público e privado do Estado de Goiás.

Em fase de elaboração do planejamento, houve um redesenho das atividades frente à pandemia gerada pelo Coronavírus, em março de 2020, que impôs restrições e impactou nos comandos de isolamento social decretados pelo Governo estadual e a consequente adaptação de trabalhos remotos por meio de plataformas disponíveis no sistema global de internet.

Dessa forma, foi feita uma adaptação ao calendário para continuidade dos Encontros e Oficinas, além da revisão dos objetivos estratégicos e as metas estabelecidas frente ao novo cenário construído pela calamidade pública instalada no Estado de Goiás e demais estados brasileiros.



Figura 1-Figura 1 – Cronograma dos Encontros e Oficinas para elaboração do Planejamento Estratégico

# Plano Estratégico

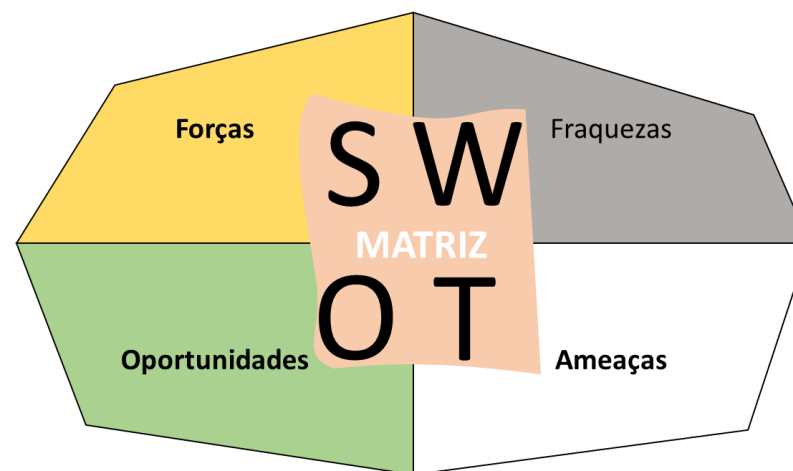
## Análise de Cenário

Para mapear a situação da Fapeg e realizar uma análise de cenário contextualizado em sua atuação, foi utilizada a matriz SWOT, que é uma técnica de planejamento que possibilita avaliar os pontos fortes e fracos do Órgão e as oportunidades de melhorias.

Constituíram insumos para avaliação, duas pesquisas realizadas online e desenvolvidas pelo Comitê de Planejamento Estratégico da Fapeg.

A primeira, aplicada à Comunidade Científica para coletar impressões em relação aos serviços prestados pela Fundação, com apontamentos dos aspectos positivos e negativos.

A outra pesquisa foi realizada com o cliente interno da Fapeg, para coletar as impressões de seus colaboradores em relação aos diversos componentes que integram o universo operacional do Órgão.



## **Principais aspectos pontuados pela Comunidade Científica**

### **- Como Oportunidades de melhoria**

- 1 – Incentivo governamental para fortalecimento das Instituições Estaduais de Ensino Superior e Pesquisa por meio de fomento
- 2 – Disponibilidade de recursos passíveis de captação
- 3 – Ampliação de parcerias com outras instituições nacionais e internacionais (Agências, IES, ICT&I)
- 4 – Divulgação das ações da Fapeg por parceiros (Governo, Agências, IES, ICT&I, etc).
- 5 – Popularização da ciência em instituições de Educação Básica.

### **- Como Ameaças**

- 1 - Falta de autonomia financeira
- 2 - Revogação da vinculação constitucional
- 3 - Escassez de recursos orçamentários e financeiros
- 4 - Disputa pela captação de recursos externos por outras instituições
- 5 - Falta de integração entre os sistemas corporativos.

## Principais aspectos pontuados pelos operadores dos processos internos da Fapeg

### - Como Pontos Fortes

- 1 - Quadro funcional competente e acolhedor
- 2 – Articulação com academia, setor empresarial e governos
- 3 – Facilidade de acesso ao corpo diretivo
- 4 – Engajamento da Alta Administração nas ações da Fapeg
- 5 – Ambiente propício para pleno uso das competências (liberdade).

### - Como Pontos Fracos

- 1 – Vulnerabilidade no processo de seleção
- 2 – Divulgação das ações da Fapeg e dos resultados das pesquisas fomentadas
- 3 – Pessoal insuficiente, necessidade de qualificações específicas e criação de quadro próprio
- 4 – Padronização da comunicação (interna e externa)



# Painel de Controle



Para monitorar os resultados dos objetivos e metas deste Planejamento Estratégico, será adotada a metodologia BSC, desenvolvida pelos professores David Norton e Robert Kaplan (Universidade de Harvard, 1992), traduzida como Indicadores Balanceados de Desempenho.

É uma ferramenta utilizada para medir todos os indicadores de desempenho na organização, utilizadas para tomadas de decisão.



## **Oficinas**

### **Secretaria da Economia do Estado de Goiás**

**Amanda Flores Filardi Bomfim**

Analista de Gestão Governamental

**Rayner Florêncio Alves**

Gestor de Tecnologia da Informação

**Vinicius Mamede Salum Chaer**

Técnico em Gestão Pública

#### **Coordenadores**

**Alex Fernandes Cortez**

Técnico em Gestão Pública

**Hugo Leonardo de Araújo Godinho**

Gestor de Recursos Naturais

**Rafael Francisco Vieira de Mendonça**

Gestor de Tecnologia da Informação

### **Escola de Governo Henrique Santillo**

**Jakeline Carvalho da Silva Polonski**

Gestora de Planejamento e Orçamento

**Luís Maurício Bessa Scartezini**

Instrutor

### **Comitê de Planejamento Estratégico Fapeg**

**Lorena Raquel Feliciano de Faria Peixoto**

Gerente de Operações de Fomento

**Luciana Fernandes Bastos Ribeiro**

Gerente de Gestão e Finanças

**Marcos Vinicius Branquinho Xavier**

Gerente de Avaliação e Monitoramento

**Roberto Miranda Pacheco**

Assessor da Diretoria Científica e de Inovação

**Solange Magalhães**

Coordenadora de Planejamento Institucional

**Solange Maria Silva**

Gerente de Apoio Administrativo